

Küçük sandalda dalgaların ortasındayız, sorumluluğumuz nefesimizi tutmak zorundayız



İŞ DÜNYASINDA DİYALOG
Vahap Munyar
vahap.munyar@nb.com.tr

30 ARALIK 2024 sabahı 08.00-08.50 arası **Meryem Kanan** la katıldığım yayın sonrası CNBC-E Genel Yayın Yönetmeni EKONOMİ Gazetesi Yazarı **Servet Yılmaz** la "Ekonominin Halleri" sohbeti yaptık.

Servet Yılmaz, yayın öncesi sohbetin çerçevesini çizdikten sonra:

2024 yılında kaç şehre dışı için gittiğinizdir? Ayrıca yurt dışı seyahat sayısını nedir?

Oturup hiç çetele tutmadığım için bir çırpıda yanıt veremedim, birlikte saymaya çalıştık. **Yıldırım**, 52 hafta üzerinden bir sonuç çıkardı:

50 yurt içi, 20 de yurt dışı seyahat yapmış olabiliyor musunuz?

Yıldırım in elçikardığı tahmini seyahat bilançosu üzerine sosyal medya paylaşımlarını gözden geçirdim. "Mesleğimizin ve ekmeğimizin peşinde" yaptığımız seyahatlerin dokümanını ortaya koymaya çalıştım. 2025'in ilk gününde "2024 seyahat ve toplantı bilançomuz" sizlerle paylaşmak istiyordum:

MEVCUT PARA POLİTİKASINDAN ASLA GERİ DÖNMEYELİM

18 Ocak 2024: NEF Yatırım Sohbetleri için Bursa'daydık. NEF Yönetim Kurulu Başkanı **Erden Timur**, **Prof. Fatih Özatay**, **Ali Ağaoglu**, **Hakan Gündoğdu** ve **Şeref Oğuz** la birlikte "2024'te Dünya ve Türkiye Ekonomisini Neler Bekliyor?" üzerine konuştuk. **Prof. Fatih Özatay**, şu mesajı verdi: "Mevcut para politikasından asla geri dönmeyelim."

20 MİLYON DOLARLIK MAKİNE PERTE ÇIKTI, 30 MİLYON DOLARA YENİLEDİ

1 Şubat 2024: Kahramanmaraş Sanayi ve İş İnsanları Derneği'nin (KASİAD) evsahipliğinde kentte "Deprem İstisare Toplantısı" yaptık. **Handan Sema Ceylan**, **Hakan Gündoğdu** ve **Şeref Oğuz** la toplantı için Kahramanmaraş'a gittiğimizken, 6 Şubat 2023 depremlerinde hasar gören İSKUR tesislerine uğradık. Perte çıkan ipik makineleminin faturasının 20 milyon doları bulduğunu, 30 milyon dolara yenilediklerini öğrendik.

İSİ YATIRIMI 6-7 MİLYAR DOLARI KURTARIR

8 Şubat 2024: VERİMDER in Anadolu Buluşmaları çerçevesinde **Didem Er-yar Ünlü** ile Samsun'daydık. VERİMDER Başkanı **Çağdaş Korkmaz**, şu hesabı ortaya koydu: "Binalarda iş yatırımlarıyla 6-7 milyar doları kurtarır."

TİCARETTE YENİ UFKULAR

15 Şubat 2024: Tarus Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı **Ruhi Koçak** in evsahipliğinde "Ticarette Yeni Ufkular" ana başlığı altında **Hakan Gündoğdu** la "Seçim Sonrası Ekonomi ve 2024 Beklentileri" üzerine konuştuk. Oda üyesi iş insanlarımız dinledik.

15 Şubat 2024: Aynı gün akşam

saatlerinde **Hasan Engin** başkanlığında Mersin Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (MESİAD) üyeleriyle buluştuk. "Seçimden sonra kemerler daha da sıkılacak mı?" sorusuna yanıt aradık.

60 YILDIR YAŞADIĞIM HATAY'DA YÖNÜMÜ KAYBETTİM

20 Şubat 2024: **Kaya Demirem** başkanlığında TURYİD heyetiyle Hatay'a gittim. 40 kadın kooperatifi bir araya getiren "HayatHatay'da" platformunda 106 bin ürüne pazarlama kapısının açıldığını öğrendim. TURYİD in Antalya'daki onde gelen üyesi **Razık Büyükgazel**, kentte dolayrken duygularını şöyle özetledi: "60 yıldır yaşadığım Antalya'da yönümü kaybettim."

İŞLETMELERİN TEK KİŞİYLE YÖNETİLMESİ MÜMKÜN DEĞİL

27 Şubat 2024: Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin (TKYD) Anadolu Buluşmaları için Aydın'daydık. "Aile Şirketleri Nasıl Uzun Ömürlü Olur?" sorusuna yanıt aranan, moderatörlüğünü yaptığımız toplantıda Aydın Sanayi Odası Başkanı **Gökhan Maraş**, Ticaret Borsası Başkanı **Fevzi Çöndür**, TKYD Ekonomi Direktörü **Can Selçuki**, GESİFED Başkanı **Oktay Mersin**, Saha Kurumsal Yönetim Yönetim Kurulu Başkanı **Salim Sühan Seçkin**, Jantisa Yönetim Kurulu Başkanı **Ercan Çerçioğlu** konuştuk. TKYD Başkanı **Tamer Saka**, şu noktaları altını çizdi: "İşletmelerin tek kişi kararıyla yönetilmesi mümkün değil."

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

7 Mart 2024: Başkanlığımı **Çağdaş Korkmaz** in yürüttüğü VERİMDER toplantısı için Kocaeli'deydik. Redis Innovation Kurucusu **Selin Arslanhan**, şu noktaları altını çizdi: "Sürdürülebilirlik kavramının romantik olmadığını artıktık."

FAKTÖRİNG 820 MİLYAR LİRAYA ÇIKTI

24 Nisan 2024: Finansal Kurumlar Birliği'nin (FKB) "Anadolu Panelleri" için İzmir'deydik. **Hakan Gündoğdu** ile birlikte moderatörlük yaptığımız, **Finansman Fırsatları ve Finansın Doğru Yönetimi** başlıklı toplantıda Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Başkanı **Ender Yorgancılar**, FKB Başkanı **Ali Emre Ballı** konuştuk. **Ballı**, şu veriyi paylaştı: "Faktoring yüzde 103 büyüdü, 820 milyar liraya çıktı."

BÜYÜK FELAKETTEN SONRA

ŞEHİRLEŞME FARKLI OLMALI

30 Nisan 2024: **Mehmet Kalyoncu** nun Mütevelli Heyeti Başkanı olduğu Türkiye Tasarım Vakfı'nın geniş bir heyetiyle Hatay'da idim. **Mehmet Kalyoncu**, 500'ü aşkın mimar ve şehir planıcısının gönüllü çalıştığı planı paylaşırken şu çağırıyor: "Büyük felaketten sonra şehirleşme farklı olmalı. Hatay, dünyaya örnek noktaya gelmeli."

YATIRIMLARI 18.3 MİLYAR DOLARI BULDU

6 Mayıs 2024: Koordinatör Başkanlığını **Jak Eskinazi** nin yaptığı Ege İhracatçı Birlikleri'nin "Ege İhracat Buluşmaları" için Aliğa'da idik. **Handan Sema Ceylan**, **Ali Ağaoglu**, **Hakan Gündoğdu**, **Şeref Oğuz** la katıldığımız to-



28 Mayıs 2024 / Diyarbakır

plantında Eximbank Ege Bölge Müdürü **Gülolm Timurhan** da konuşmacılar arasında yer aldı. **Socar Rafineri** Başkanı **Kanan Mirzayev**, yatırımların ulaştığı noktaya dikkat çekti: "Socar'ın Aliğa'daki yatırımını 18.3 milyar doları buldu."

BANKALAR YALITIM KREDİSİNDE İSTEKSİZ

10 Mayıs 2024: VERİMDER in İM-SAD Ankara Ticaret Odası (ATO), EKONOMİ, EPSDER ile birlikte düzenlediği "Yapılabir Enerji Verimliliği" zirvesi için **Hakan Gündoğdu** ve **Şeref Oğuz** la birlikte Ankara'daydık. İM-SAD Başkanı **Tayfun Küçükkoşlu**, ATO Başkanı **Gürsel Barın**, VERİMDER Başkanı **Çağdaş Korkmaz** in ana konuşmacıları arasındayerdığımız toplantıda, "Bina yalıtımında 12 milyar dolarlık enerji tasarrufu sağlayabiliyor" mesajı verildi. Enerji Bakanlığı Bakan Danışmanı **Abdullah Bırganhan Karaveli**, yalıtım kredisi konusundaki soruna işaret etti: "Bankalar yalıtım kredisinde isteksiz davranıyor."

KÜÇÜK SANDALDA DALGALARIN ORTASINDAYIZ

28 Mayıs 2024: DOĞUSİFED evsahipliğinde "Enflasyonist Ortamda İşletmeleri Bekleyen Riskler ve Fırsatlar" toplantısı için **Handan Sema Ceylan**, **Hakan Gündoğdu** ve **Şeref Oğuz** la Diyarbakır'daydık. Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası **Mehmet Kaya**, OSB Başkanı **Mustafa Fidan**, DOĞUSİFED Başkanı **Devrim Türk**, **Prof. Pelin Karatay Göğül** konuştuk.

Mehmet Kaya, ekonominin durumunu şöyle özetledi: "Küçük sandalda dalgaların ortasındayız..."

Devrim Türk de şu noktayı dile getirdi: "Finansa erişim zor, daha da zorlaştı."

ELEKTRİK TÜKETİMİNDE

TÜRKİYE İKİNCİSİYDİ

31 Mayıs 2024: **Şeref Oğuz** ve **Fatih Keresteci** ile birlikte "Ekonomi Zirvesi" için **Osmaniye** deydik. Toplantıda Vali **Erdiğ Yılmaz**, OSB Başkan Vekili **Şerif Tosyah**, **Osmaniye Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Devrim Aksoy** da konuştuk. **Tosyah**, elektrik tüketimi üzerinde durdu: "Osmaniye OSB, elektrik tüketiminde Türkiye ikincisi."

MARMARA'DAN KONYA'YA

YATIRIMA GELİN

6 Haziran 2024: Konya Sanayi Odası'nın evsahipliğindeki "Ekonomi Forumu" için kentteydik. Başkan **Mustafa Büyükeğen**, Marmara Bölgesi'nde yatırıma olan şirketlere, "Marmara'dan Konya'ya taşınım, yatırım gelin" çağrısı yaptı. **TSKB Başekonomisti Dr. Burcu Ünüvar**, "İklimflasyon", "Fosilflasyon", "Yeşilflasyon" deyimleri-

ni paylaşmış edildi: "Kuraklıkta başa çıkmanın maliyeti yüzde 200 arttı. İşte İklimflasyon' bu."

ENGELLİ YARGI AHLAKI BOZUYOR

11 Temmuz 2024: Daha İyi Yargı Derneği ile birlikte düzenlediğimiz "Ekonomi ve Hukuk" toplantısı için **Prof. Fatih Özatay** ile birlikte **Kocaeli** deydik. Konuşmacılar şu mesajları verdi:

Mehmet Gül (Kocaeli Barosu Başkanı): **Ekonomi hukuku temele dayanmaz başarıyla olmaz.**

Prof. Fatih Özatay: Uygulanan program Türkiye'yi yüksek gelir grubuna taşıyacak.

Mehmet Gün (Daha İyi Yargı Derneği Başkanı): **Engelli yargı ahlakı bozuyor.**

AİLE ŞİRKETLERİNİN ÖMRÜ UZAR MI?

1 Ekim 2024: Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin Anadolu Buluşmaları çerçevesinde Konya'daydık. Konya Sanayi Odası Başkanı **Mustafa Büyükeğen**, **Garanti BBVA Genel Müdür Yardımcısı Sibel Kaya**, TKYD Başkanı **Tamer Saka**, **Yıldız Pul Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı Seyit Acar**, TKYD Ekonomi Direktörü **Can Selçuki**, "Aile şirketlerinin ömrü uzar mı?" sorusuna yanıt aradı. **Büyükeğen**, toplantıda Konya'nın ihracattaki gücüne vurgu yaptı: "Kilo başına ihracatımız 2.3 dolar."

SORUMLU OLMAK, NEFESİMİZİ

TUTMAK ZORUNDAYIZ

3-5 Ekim 2024: EKONOMİ Gazetesi'nin PwC işbirliği, **Sabancı Holding** ana sponsorluğu ile "3. Dönüşen Liderlik Zirvesi" için **Sapanca Elite World Hotel** deydik. Güçlü konuşmacı, katılımcı kadrosuyla "Makronun Baskısında Mikroyu Yönetmek" üzerine konuştuk. **Sabancı Holding CEO'su Cenk Alper**, şu mesajıyla toplantıya damga vurdu: "Sorumlu olmak, nefesimizi tutmak zorundayız. Fiyatını sadece kendi çıkarını düşünerek artıran şirket, makroya baskı yapmış olmaz mı?"

GIDA FİYATLARI ARTIYOR AMA ÇİFTÇİ

ÜRÜNÜ SOKAĞA DÖKÜYOR

9 Ekim 2024: Bergama Ticaret Odası evsahipliğinde **Hakan Gündoğdu** ve **Şeref Oğuz** la **Dikali** deydik. Oda üyesi iş insanlarıyla, "2025'te bizi neler bekliyor?" sorusu üzerine konuştuk. **Menemen Ticaret Odası Başkanı İzzet Süsoy**, şu çağırışı ortaya koydu: "Gıda fiyatları artarken çiftçi neden ürününü sokağa dökmek durumunda kalıyor?"

KOBİ'LERİN İSTİHDAMI YÜZDE 77

AMA KREDİ PAVI YÜZDE 27

16 Ekim 2024: **Ali Emre Ballı** nin Başkanı olduğu **Finansal Kurumlar Birliği'nin** (FKB) Ankara Ticaret Odası evsahipliğindeki "Krizde Banka Dışı Finansman Fırsatı Bulunur mu?" to-

plantısını **Hakan Gündoğdu** ile birlikte yönettik. ATO Başkanı **Gürsel Barın**, şu veriyi ortaya koydu: "KOBİ'lerin istihdamdaki payı yüzde 77'yi buluyor. Buna karşılık kredilerden aldıkları pay yüzde 27'de kalıyor."

2024 HAYLI ZOR GEÇTİ

19 Ekim 2024: Adana GIAD in organizasyonu ile "2025'te Bizi Neler Bekliyor?" sohbeti için **Şeref Oğuz** ve **Hakan Gündoğdu** la kentteydik. Adana GIAD Başkanı **Ali Can Boğa**, şu ilk 10 ay itibarıyla şöyle özetledi: "2024 hayli zor geçti."

ANAMIZIN AK SÜTÜ GİBİ

DIŞ FAZLAMIZ VAR

20 Kasım 2024: Kayseri Ticaret Odası'nın evsahipliğinde "Alaattin Aktaş, **Hakan Gündoğdu** ve **Şeref Oğuz** la "2025'te Türkiye Ekonomisi" üzerine sohbet için kentteydik. Kayseri Ticaret Odası Başkanı **Ömer Gülsöy**, kent dışı ticaretle ilgili farkını şöyle ortaya koydu: "Anamızın aksitiği gibi dış ticaret fazla veriyoruz."

GEÇEN YIL 90 LİRA OLAN

LİMAN ŞİMDİ 25 LİRA

2 Aralık 2024: Menemen Ticaret Odası'nın evsahipliğinde **Hakan Gündoğdu** ve **Şeref Oğuz** la "2025'te İş Dünyasını Neler Bekliyor?" sorusuna Oda üyeleriyle birlikte yanıt aramak için buluştuk. **Menemen Ticaret Odası Başkanı İzzet Süsoy**, tarımda yaşanan sıkıntıya dikkat çekti: "2023'te bir kilo limon 90 liraya alyordum. Şimdi 25 lira. Pazarda 25 liralık fiyatı görünce inanmadım."

TÜRKİYE DE 3 AYRI ASGARİ ÜCRET VAR

10 Aralık 2024: QNB'nin EKONOMİ Gazetesi ve Bloomberg HT işbirliği ile düzenlediği Anadolu Buluşmaları kapsamında **Handan Sema Ceylan**, **Açıl Sezen** ve **Bankamız Genel Müdürü Ömür Tan** ile İzmir'deydik. **TOBB Başkan Yardımcısı ve Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Başkanı Ender Yorgancılar**, şu noktaya dikkat çekti: "Türkiye'de 3 ayrı asgarî ücret var. En düşük asgarî ücreti maviyaka alıyor. Belediyeler daha yüksek asgarî ücret uyguluyor. Kamudaki en düşük aylık hepsini aşiyor."

LİMAN İHRACATIMIZI 10 MİLYAR DOLARA ÇIKARIR

12 Aralık 2024: **Ali Emre Ballı** başkanlığında **Finansal Kurumlar Birliği'nin** Anadolu Buluşmaları kapsamında Adana Ticaret Odası evsahipliğinde **Hakan Gündoğdu** la birlikte Oda üyeleriyle buluştuk. Oda Başkanı **Yücel Bayram**, **Doğu Akdeniz Konteyner Limanı** projesiyle ilgili beklentisini paylaştı: "Liman devreye girdiğinde bugün 3 milyar dolar olan Adana'nın ihracatı 10 milyar dolara ulaşır."

BİZİM OSB'DE DOLULUK YÜZDE 99

13 Aralık 2024: İMES OSB'nin organizasyonu ile **Prof. Ahmet Kasım Han**, **Şeref Oğuz** ve **Hakan Gündoğdu** la birlikte OSB'deki fabrika sahipleriyle buluştuk. İMES OSB Başkanı **Yardımcısı Kerim Çoçakoğlu**, OSB ile ilgili şu verileri ortaya koydu:

İMES OSB'de doluluk yüzde 99' buldu. İstihdam 20 bin kişi.

İhracat 1.5 milyar dolar ulaştı.